



3x Środowisko

Trzy kampanie integrujące przedsiębiorstwa sektora MŚP i ich otoczenie w działaniach na rzecz **ochrony środowiska**



Związek
Rzemiosła
Polskiego

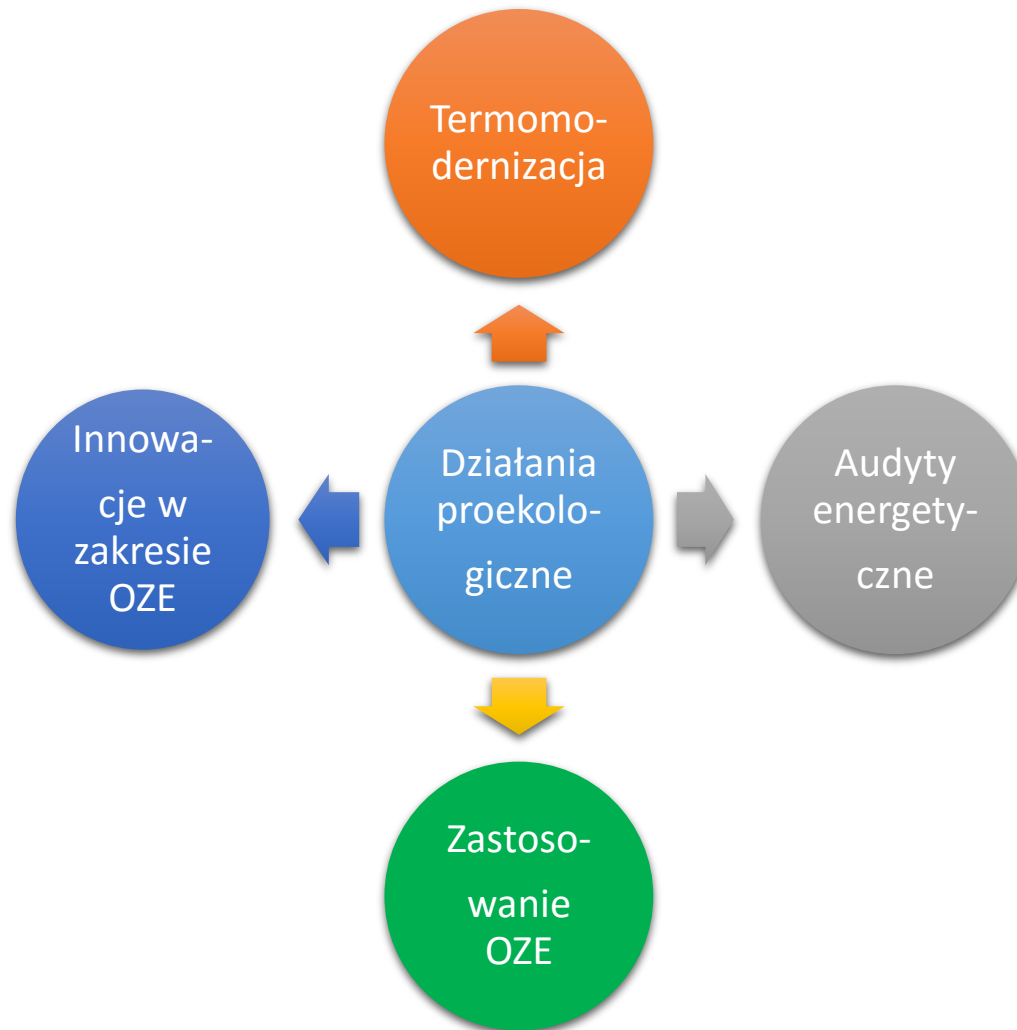
www.3xsrodowisko.pl

Prezentacja dostępnych źródeł finansowania umożliwiających wdrożenie rozwiązań proekologicznych

Iwona Adamkiewicz



Wybrane działania proekologiczne dla firm w kontekście dostępnych źródeł finansowania



Dostępne źródła finansowania

- Programy NFOŚiGW
- Regionalne Programy Operacyjne
- Program Operacyjny Inteligentny Rozwój

www.funduszeuropejskie.gov.pl

| Skorzystaj | O funduszach | Wiadomości | Punkty Informacyjne | Serwisy programów

Jak skorzystać z Funduszy Europejskich?

 >  >  > 

Jak zacząć korzystać z Funduszy? Znajdź dofinansowanie Zobacz ogłoszenia o naborach wniosków Poznaj obowiązki przy realizacji projektów

Dowiedz się więcej o Funduszach Europejskich

Poznaj zasady działania Funduszy Zapoznaj się z prawem i dokumentami Weź udział w szkoleniach i konferencjach Znajdź Punkt Informacyjny

Rozwiń, aby zobaczyć więcej ▾

Programy NFOŚiGW

- Oferta NFOŚiGW na lata 2015 – 2020 - <https://www.nfosigw.gov.pl/oferta-finansowania/srodki-krajowe/programy-priorytetowe/> :
 - Inwestycje energooszczędne w małych i średnich przedsiębiorstwach
 - BOCIAN - rozproszone, odnawialne źródła energii
 - Inne:
 - **dopłaty do domów energooszczędnych** <https://www.nfosigw.gov.pl/oferta-finansowania/srodki-krajowe/programy-priorytetowe/doplaty-do--kredytow-na-domy-energooszczedne/procedura-postepowania/>
 - **Ryś - termomodernizacja budynków jednorodzinnych** <https://www.nfosigw.gov.pl/oferta-finansowania/srodki-krajowe/programy-priorytetowe/rys---termomodernizacja-budynko-jednorodzinnych/>

Inwestycje energooszczędne w małych i średnich przedsiębiorstwach

Rodzaje przedsięwzięć:

1. Inwestycje LEME (<https://www.nfosigw.gov.pl/oferta-finansowania/srodki-krajowe/programy-priorytetowe/inwestycje-energooszczedne-w-msp/lista-leme/>)- przedsięwzięcia obejmujące realizację działań inwestycyjnych w zakresie:
 - a. poprawy efektywności energetycznej i/lub zastosowania odnawialnych źródeł energii,
 - b. termomodernizacji budynku/ów i/lub zastosowania odnawialnych źródeł energii, realizowane poprzez zakup materiałów/urządzeń/technologii zamieszczonych na Liście LEME.

Dotyczy przedsięwzięć, których finansowanie w formie kredytu z dotacją nie przekracza 250 000 euro;

2. Inwestycje Wspomagane - przedsięwzięcia obejmujące realizację działań inwestycyjnych, które nie kwalifikują się jako Inwestycje LEME, w zakresie:
 - a. poprawy efektywności energetycznej i/lub odnawialnych źródeł energii w wyniku których zostanie osiągnięte min. 20% oszczędności energii,
 - b. termomodernizacji budynku/ów i/lub odnawialnych źródeł energii w wyniku, których zostanie osiągnięte minimum 30% oszczędności energii.

Dotyczy przedsięwzięć, których finansowanie w formie kredytu z dotacją nie przekroczy 1 000 000 euro.

Inwestycje energooszczędne w małych i średnich przedsiębiorstwach

- Przykłady inwestycji zwiększających efektywność energetyczną w przemyśle:
 - Wymiana maszyn i urządzeń na nowe, charakteryzujące się większą efektywnością energetyczną
 - Modernizacja procesów produkcyjnych mająca na celu zwiększenie ich efektywności energetycznej
 - Wdrożenie **systemów zarządzania energią** w procesach produkcyjnych,
 - Wdrożenie technologii odzysku energii (np. odzysku ciepła) z procesów produkcyjnych



Inwestycje energooszczędne w małych i średnich przedsiębiorstwach



- Przykłady inwestycji zwiększających efektywność wykorzystania energii w budynkach:
 - Remonty i modernizacje węzłów cieplnych oraz instalacja liczników ciepła; zbilansowanie systemów grzewczych, instalacja indywidualnych urządzeń regulacji ciepła
 - Wdrożenie systemów zarządzania budynkami
 - Wymiana istniejących okien na nowe, dwuszybowe, zespolone, niskoemisyjne
 - Izolacje termiczne ścian budynków (ściany zewnętrzne, dachy, piwnice); instalacja drzwi rolowanych
 - Wymiana istniejącego systemu grzewczego na nowy (rury izolowane termicznie, zbiorniki i urządzenia)
 - Instalacja odzysku ciepła z układu wentylacyjnego i/lub z procesów (np. instalacja podgrzewaczy)
 - Wymiana niskosprawnych procesów zużywających energię na nowe, energooszczędne
 - Wymiana istniejącego oświetlenia na energooszczędne, ściemniacze, czujniki światła dziennego, czujniki obecności, oświetlenie algorytmiczne, grupowanie źródeł światła (lamp)
 - Układy klimatyzacji o zmiennym przepływie powietrza
 - Realizacja systemów dostawy energii odnawialnej w budynkach (np. kolektory słoneczne, kotły na biomasę, wykorzystanie energii geotermalnej do ogrzewania i/lub chłodzenia z pompami ciepła lub bez, wykorzystanie energii wody powierzchniowej do celów grzewczych z pompami ciepła lub bez, kolektory słoneczne do ogrzewania i/lub chłodzenia)

Inwestycje energooszczędne w małych i średnich przedsiębiorstwach

- **Terminy i sposób składania wniosków**

Nabór wniosków o dotację NFOŚiGW na częściowe spłaty kapitału kredytów bankowych wraz z wnioskami o kredyt prowadzony jest w trybie ciągłym przez banki, które zawarły umowy o współpracy z NFOŚiGW <https://www.nfosigw.gov.pl/oferta-finansowania/srodki-krajowe/programy-priorytetowe/inwestycje-energooszczedne-w-msp/banki-wspolpracujace-z-nfosigw/>

- **Formy dofinansowania**

Dotacje na częściowe spłaty kapitału kredytów bankowych realizowane za pośrednictwem banku na podstawie umowy o współpracę zawartej z NFOŚiGW:

- a. 10% kapitału kredytu bankowego wykorzystanego na sfinansowanie kosztów kwalifikowanych przedsięwzięć obejmujących realizację działań inwestycyjnych w zakresie poprawy efektywności energetycznej,
- b. 10% kapitału kredytu bankowego, wykorzystanego na sfinansowanie kosztów kwalifikowanych przedsięwzięć obejmujących realizację działań inwestycyjnych w zakresie termomodernizacji budynku/ów,
- c. 15% kapitału kredytu bankowego, wykorzystanego na sfinansowanie kosztów kwalifikowanych przedsięwzięć wymienionych w lit. a) lub b), w przypadku, gdy inwestycja została poprzedzona audytem energetycznym. Zakres rzeczowy zrealizowanego przedsięwzięcia musi wynikać z przeprowadzonego audytu energetycznego
- d. dodatkowo do 15% kapitału kredytu bankowego na pokrycie poniesionych kosztów wdrożenia systemu zarządzania energią (SZE), jednak nie więcej niż 10 000 złotych, jeśli w ramach zrealizowanego przedsięwzięcia beneficjent wdroży SZE według zasad określonych przez NFOŚiGW

BOCIAN-rozproszone, odnawialne źródła energii

<https://www.nfosigw.gov.pl/oferta-finansowania/srodki-krajowe/programy-priorytetowe/bocian-rozproszone-odnawialne-zrodla-energii/>

Lp.	Rodzaj przedsięwzięcia	Moc minimalna	Moc maksymalna
a)	elektrownie wiatrowe	>40 kWe	3MWe
b)	systemy fotowoltaiczne	>40 kWp	1 MWp
c)	pozyskiwanie energii z wód geotermalnych	5 MWt	20 MWt
d)	małe elektrownie wodne	300 kWt	5 MW
e)	źródła ciepła opalane biomasą	>300 kWt	20 MWt
f)	wielkoformatowe kolektory słoneczne wraz z akumulatorem ciepła	(>300 kWt+3MWt)	(2 MWt +20 MWt)
g)	biogazownie rozumiane jako obiekty wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła z wykorzystaniem biogazu rolniczego	>40 kWe	2 MWe
	instalacje wytwarzania biogazu rolniczego celem wprowadzenia go do sieci gazowej dystrybucyjnej i bezpośredniej		
h)	wytwarzanie energii elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji na biomasę	>40 kWe	5 MWe

BOCIAN-rozproszone, odnawialne źródła energii

Rodzaje przedsięwzięć cd.:

- w ramach programu mogą być realizowane instalacje hybrydowe, przy czym moc każdego rodzaju przedsięwzięcia musi spełnić warunki określone w tabeli na poprzednim slajdzie
- W ramach programu mogą być dodatkowo wspierane systemy magazynowania energii towarzyszące inwestycjom OZE o mocach nie większych niż 10-krotność mocy zainstalowanej dla każdego ze źródeł OZE, w szczególności:
 - a) magazyny ciepła,
 - b) magazyny energii elektrycznej

BOCIAN-rozproszone, odnawialne źródła energii

Lp.	Rodzaj przedsięwzięcia	Maksymalny jednostkowy koszt inwestycyjny brutto kwalifikowany do dofinansowania ze środków NFOŚiGW (w mln zł/MW)
1.	elektrownie wiatrowe – o zainstalowanej mocy elektrycznej powyżej 40 kWe do 3 MWe	6,0
2.	systemy fotowoltaiczne – o zainstalowanej mocy elektrycznej:	
	• powyżej 40 kWp do 200 kWp	8,0
	• powyżej 200 kWp do 1 MWp – na budynku	8,5
	• powyżej 200 kWp do 1 MWp – na gruncie	6,0
3.	pozyskiwanie energii z wód geotermalnych – o zainstalowanej mocy cieplnej od 5 MWt do 20 MWt	3,5
4.	małe elektrownie wodne – o zainstalowanej mocy elektrycznej do 5 MWe	
	• do 1 MWe	12,0
	• powyżej 1 MWe	15,0

BOCIAN-rozproszone, odnawialne źródła energii

5.	źródła ciepła opalane biomasą – źródła rozproszone o mocy:	
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 300 kWt do 1 MWt bez układów przygotowania paliwa, kondycjonowania spalin, magazynowania ciepła 	1,6
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 300 kWt do 1 MWt z układami przygotowania paliwa, kondycjonowania spalin, magazynowania ciepła 	6,0
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 1 MWt do 20 MWt 	12,0
6.	wielkoformatowe kolektory słoneczne wraz z akumulatorem ciepła:	
	wielkoformatowe kolektory słoneczne	3,5
	akumulator ciepła	0,3
7.	biogazownie rozumiane jako obiekty wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła z wykorzystaniem biogazu rolniczego o mocy elektrycznej:	
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 40 kWe do 100 kWe 	25,0
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 100 kWe do 300 kWe 	20,0
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 300 kWe do 2 MWe 	16,0
	oraz instalacje wytwarzania biogazu rolniczego celem wprowadzenia go do sieci gazowej dystrybucyjnej i bezpośredniej	
8.	wytwarzanie energii elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji na biomasę o mocy elektrycznej:	
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 40 kWe do 500 kWe 	7,0
	<ul style="list-style-type: none"> • powyżej 500 kWe do 5 MWe 	15,0
	<ul style="list-style-type: none"> • dla układów ORC 	20,0

BOCIAN-rozproszone, odnawialne źródła energii

- **Formy dofinansowania** - pożyczka
- **Intensywność dofinansowania**

dofinansowanie w formie pożyczki do 85 % kosztów kwalifikowanych

- **Warunki dofinansowania**

1. kwota pożyczki: do 40 mln zł, z zastrzeżeniem poziomu intensywności dofinansowania określonego w programie;
2. oprocentowanie pożyczki:
 - a. na warunkach preferencyjnych (stanowi pomoc publiczną): oprocentowanie WIBOR 3M, nie mniej niż 2 % (w skali roku).; albo
 - b. na warunkach rynkowych (nie stanowi pomocy publicznej)

Podstawowe pojęcia

- **Rodzaje innowacji**
- **KIS** – Krajowe Inteligentne Specjalizacje
- **RIS** – Regionalne Inteligentne Specjalizacje
- **TRL** - Technology Readiness Levels, Poziom Gotowości Technologicznej



Rodzaje innowacji

- **Innowacje produktowe** – oznaczają wprowadzenie na rynek przez dane przedsiębiorstwo **nowego** towaru lub usługi lub **znaczące** ulepszenie oferowanych uprzednio towarów i usług w odniesieniu do ich charakterystyk lub przeznaczenia;
- **Innowacja procesowa** - oznaczającą wprowadzenie do praktyki w przedsiębiorstwie nowych lub znacząco ulepszonych metod produkcji lub dostawy;

TRL - Technology Readiness Levels, Poziom Gotowości Technologicznej

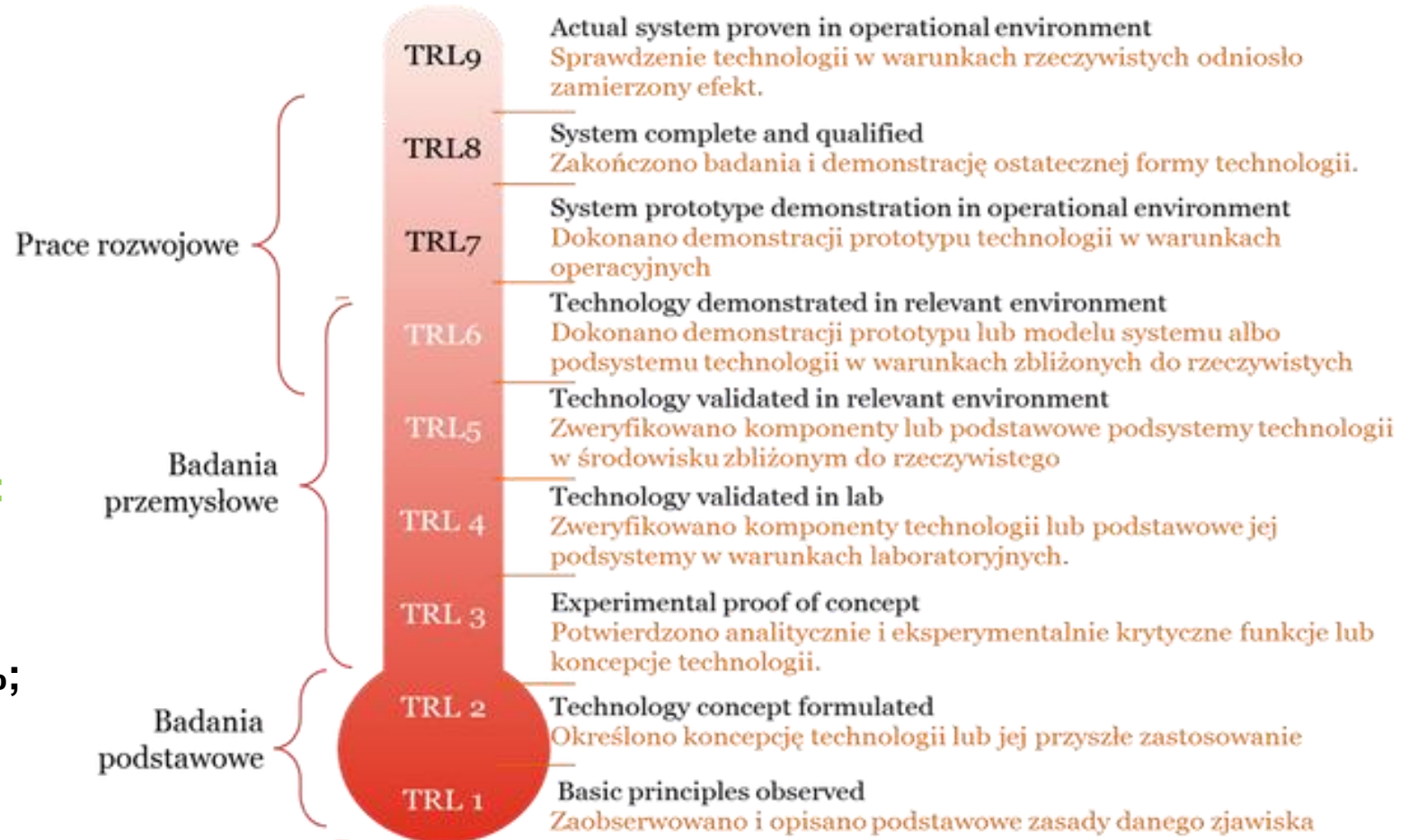
Poziomy dofinansowania:

Badania przemysłowe:

1. mikro i małe przedsiębiorstwa: do **80 %**;
2. średnie przedsiębiorstwa: do **75 %**;
3. duże przedsiębiorstwa: do **65 %**.

Eksperymentalne prace rozwojowe:

1. mikro i małe przedsiębiorstwa: do **60%**;
2. średnie przedsiębiorstwa: do **50%**;
3. duże przedsiębiorstwa: do **40 %**.



Krajowe Inteligentne Specjalizacje

zdrowe społeczeństwo

1. Technologie inżynierii medycznej, w tym biotechnologie medyczne
2. Diagnostyka i terapia chorób cywilizacyjnych oraz w medycynie spersonalizowanej
3. Technologie wytwarzania i wytwarzanie produktów leczniczych

biogospodarka rolno-spożywcza i środowiskowa

4. Innowacyjne technologie, procesy i produkty sektora rolno-spożywczego
5. Zdrowa żywność (o wysokiej jakości i ekologiczności produkcji)
6. Biotechnologiczne procesy i produkty chemii gospodarczej oraz inżynierii środowiska

zrównoważona energetyka

7. Wysokosprawne, niskoemisyjne i zintegrowane układy wytwarzania, magazynowania, przesyłu i dystrybucji energii
8. Inteligentne i energooszczędne budownictwo
9. Rozwiązania transportowe przyjazne środowisku

surowce naturalne i gospodarka odpadami

10. Nowoczesne technologie pozyskiwania i wykorzystania surowców naturalnych oraz wytwarzanie ich substytutów
11. Wykorzystanie materiałowe i energetyczne odpadów (recykling i inne metody odzysku)

Innowacyjne technologie i procesy przemysłowe

12. Wielofunkcyjne materiały i kompozyty o zaawansowanych właściwościach, w tym nanoprocesy i nanoprodukty
13. Biosensory i inteligentne sieci sensoryczne
14. Inteligentne sieci i teledetekcja
15. Elektronika plastikowa i organiczna
16. Automatyzacja i robotyka procesów technologicznych

Regionalne Inteligentne Specjalizacje - na przykładzie woj. łódzkiego



Regionalne Programy Operacyjne - wybrane przykłady

RPO Województwa Łódzkiego, Działanie IV.1.2 Odnawialne źródła energii

• Typy projektów

W ramach działania wspierane będą inwestycje w zakresie produkcji lub produkcji i dystrybucji energii elektrycznej lub ciepłej przy wykorzystaniu:

- energii wiatrowej - do 5 MWe (włącznie)
- energii słonecznej - do 5 MWe (włącznie)
- energii geotermalnej - do 2 Mwe/MWth (włącznie)
- energii z biomasy i biogazu - do 1Mwe (włącznie)
- energii wodnej - do 5 Mwe/MWth (włącznie)

• Beneficjenci

między innymi przedsiębiorstwa oraz spółdzielnie, wspólnoty mieszkaniowe i TBS

Regionalne Programy Operacyjne - wybrane przykłady

RPO Województwa Łódzkiego, Działanie IV.1.2 Odnawialne źródła energii

- **Maksymalny poziom dofinansowania – 85% => minimalny wkład własny 15%**
- **Przewidywany termin pierwszego konkursu – II i III kwartał 2016**
- **Przewidywana kwota konkursu - ok. 86 213 000 PLN**
- **Ważne:** Projekty dotyczące wytwarzania energii z OZE oceniane będą poprzez pryzmat osiągniętych efektów wpisujących się w cele działania. Jednym z kryteriów branych pod uwagę przy wyborze inwestycji do wsparcia, będzie koncepcja opłacalności, w odniesieniu do:
 - ✓ osiągnięcia najlepszego stosunku wielkości środków unijnych przeznaczonych na uzyskanie 1 MWh energii lub 1 MW mocy zainstalowanej wynikających z budowy danej instalacji,
 - ✓ osiągnięcia kryterium efektywności kosztowej w powiązaniu z osiąganymi efektami ekologicznymi w stosunku do planowanych nakładów finansowych.
- **Miejsce składania wniosków:** Centrum Obsługi Przedsiębiorców, ul. Moniuszki 7/9
- **Informacje o konkursie:** <http://www.rpo.lodzkie.pl/skorzystaj>
- **Ważne dokumenty:** http://www.rpo.lodzkie.pl/images/2016/50_zmiany_szoop/SZOOP_RPO_WL_2014-2020_01.03.2016.pdf , str. 63

Regionalne Programy Operacyjne - wybrane przykłady

RPO Województwa Warmińsko – Mazurskiego, Działanie 4.2 Efektywność energetyczna i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii (OZE) w mikro, małych i średnich przedsiębiorstwach (MŚP)

- **Aktualnie otwarty konkurs do 30.03.2016** - <http://rpo.warmia.mazury.pl/artukul/368/dzialanie-42-efektywnosc-energetyczna-i-wykorzystanie-odnawialnych-zrodel-energii-oze-w-mikro-malych-i-srednich-przedsiębiorstwach-msp>
- **Typy projektów**
 - modernizację i rozbudowę linii produkcyjnych w przedsiębiorstwach na efektywne energetycznie, w tym z zastosowaniem OZE;
 - modernizację instalacji technicznych w przedsiębiorstwie na efektywne energetycznie, w tym pod kątem wykorzystania OZE;
 - głęboką, kompleksową modernizacją energetyczną budynków w przedsiębiorstwach (definicja w słowniku terminologicznym) wraz z wymianą lub modernizacją źródła energii z uwzględnieniem OZE;
 - zastosowanie energooszczędnych technologii produkcji (dotyczy energii elektrycznej, ciepła, wody) w tym OZE;
 - wdrażanie systemów zarządzania energią w przedsiębiorstwie;
 - zastosowanie technologii/instalacji odzysku energii cieplnej w procesach produkcji przemysłowej i/lub produkcji energii;
 - audyt energetyczny (jako element projektu).

Regionalne Programy Operacyjne - wybrane przykłady

RPO Województwa Warmińsko – Mazurskiego, Działanie 4.2 Efektywność energetyczna i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii (OZE) w mikro, małych i średnich przedsiębiorstwach (MŚP)

- **Maksymalny dopuszczalny poziom dofinansowania projektu - 85%**
- Kwota konkursu - 42 400 000,00 PLN
- **Miejsce składania wniosków:** Sekretariat Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie, ul. Św. Barbary 9
- **Informacje o konkursie:** http://www.wfosigw.olsztyn.pl/?art_id=57&type=aktualnosci&full=2232&sp=1
- **Ważne dokumenty:**
http://rpo.warmia.mazury.pl/zdjecia/strona/szoop_4/szoop_efektywnosc_energetyczna_Os_4_22_12_15.pdf

- Realizacja projektów o charakterze badawczym w zakresie OZE
- Działanie 1.1.1 - Badania przemysłowe i prace rozwojowe realizowane przez przedsiębiorstwa, których tematyka wpisuje się w KIS
- Najbliższy konkurs od 4 kwietnia do 29 lipca 2016, <http://www.ncbir.pl/fundusze-europejskie/poir/konkursy/konkurs1111-2016/>
- Dofinansowanie projektu może być udzielone pod warunkiem zobowiązania się beneficjenta do wdrożenia wyników projektu, rozumianego jako:
 - a) wprowadzenie wyników badań lub prac do własnej działalności gospodarczej Wnioskodawcy poprzez rozpoczęcie produkcji lub świadczenia usług na bazie uzyskanych wyników projektu;
 - b) udzielenie licencji (na zasadach rynkowych) na korzystanie z przysługujących Wnioskodawcy praw własności przemysłowej w działalności gospodarczej prowadzonej przez innego przedsiębiorcę;
 - c) sprzedaż (na zasadach rynkowych) praw do wyników tych badań lub prac w celu wprowadzenia ich do działalności gospodarczej innego przedsiębiorcy

Program Operacyjny Inteligentny Rozwój



- **Minimalna wartość** kosztów kwalifikowalnych projektu dofinansowanego w ramach konkursu wynosi **2 mln PLN**.
- **Maksymalna wartość dofinansowania** (udzielonej pomocy publicznej) nie może przekroczyć dla przedsiębiorstwa na jeden projekt pułapów:
- **20 mln euro** – jeżeli projekt obejmuje głównie badania przemysłowe, dotyczy to sytuacji, w której więcej niż połowa kosztów kwalifikowanych projektu jest ponoszona na działania wchodzące w zakres kategorii badań przemysłowych lub
- **15 mln euro** – jeżeli projekt obejmuje głównie prace rozwojowe, dotyczy to sytuacji, w której więcej niż połowa kosztów kwalifikowanych projektu jest ponoszona na działania wchodzące w zakres kategorii prac rozwojowych.
- Całkowita wartość kosztów kwalifikowalnych projektu nie może przekroczyć **50 mln euro**.



Tabela ilustrująca maksymalną intensywność pomocy

Status przedsiębiorcy	Max. pomoc na badania przemysłowe	Max. pomoc na badania przemysłowe z uwzględnieniem premii	Max. pomoc na prace rozwojowe	Max. pomoc na prace rozwojowe z uwzględnieniem premii*
Mikroprzedsiębiorstwa	70%	80%	45%	60%
Małe przedsiębiorstwa	70%	80%	45%	60%
Średnie przedsiębiorstwa	60%	75%	35%	50%

Informacje dodatkowe

- PoISEFF² <http://www.polseff2.org/pl/o-polseff2> jest drugą edycją **Polskiego Programu Finansowania Zrównoważonej Energii** opracowanego przez Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju, który jest realizowany w ramach Programu Priorytetowego Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej i przy wsparciu Unii Europejskiej.
- PoISEFF² jest linią kredytową o wartości 200 milionów EURO, która za pośrednictwem banków uczestniczących ma być rozdysponowana w formie kredytów małym i średnim przedsiębiorstwom na finansowanie inwestycji poprawiających ich efektywność energetyczną.

Projekty w poprawę Efektywności Energetycznej

Inwestycje w wyposażenie, systemy i procesy umożliwiające beneficjentom zmniejszenie zużycia energii pierwotnej i/lub końcowego zużycia energii elektrycznej lub paliw, lub innej formy energii.

Powyższe inwestycje muszą charakteryzować się Wskaźnikiem Oszczędności Energii minimum 20%.

Projekty termomodernizacyjne budynków

Inwestycje w działania w zakresie efektywności energetycznej w budynkach komercyjnych, mieszkaniowych lub administracyjnych, podlegających certyfikacji energetycznej oraz związane z nimi inwestycje w odnawialne źródła energii.

Powyższe inwestycje muszą charakteryzować się Wskaźnikiem Oszczędności Energii minimum 30%.

Podsumowanie

- Sformułuj zakres działań, na które chcesz otrzymać dofinansowanie
- Zbuduj plan działania
- Określ źródła finansowania dla poszczególnych grup działań i zweryfikuj plan
- Przeprowadź analizę finansową i prawną wykonalności poszczególnych elementów planu działania – określ projekty
- Wybierz partnerów do poszczególnych projektów– pamiętaj o poszukiwaniu wartości dodanej
- Podpisz umowy
- Złóż wnioski o dofinansowanie
- Powtórz wnioski, które nie przeszły wprowadzając odpowiednie modyfikacje.

POWODZENIA !!!

Dziękujemy za uwagę 😊

 3x Środowisko





3x Środowisko

Trzy kampanie integrujące przedsiębiorstwa sektora MŚP i ich otoczenie w działaniach na rzecz **ochrony środowiska**



www.3xsrodowisko.pl